



Università degli Studi di Siena
SCUOLA POST LAUREA DI SANITA' PUBBLICA

SHORT COURSE

**LA GESTIONE AMMINISTRATIVA E
FINANZIARIA DELLE AZIENDE SANITARIE**
(Anno Accademico 2009/2010)

Programma Preventivo

SEDE DI SVOLGIMENTO

Certosa di Pontignano, Loc. Vagliagli , Castelnuovo Berardenga (SI)

12 – 16 Aprile 2010

UNIVERSITÀ DI SIENA
Scuola post laurea di Sanità Pubblica

SHORT COURSE

La gestione amministrativa e finanziaria delle aziende sanitarie

PRESENTAZIONE

La crescente offerta di risposte terapeutiche e la modificazione degli stili di vita stanno provocando la crescita dei bisogni legati alla salute e, allo stesso tempo, la nascita di nuove esigenze correlate al benessere, che si accompagnano ad una progressiva estensione dei confini tradizionali del sistema sanitario.

L'esperienza internazionale dimostra che non esistono modelli istituzionali ed organizzativi della sanità validi in assoluto ed ovunque applicabili. Un fattore comune di preoccupazione è ovunque il costo crescente dell'assistenza sanitaria.

L'azienda sanitaria italiana può essere considerata, oggi, come un'organizzazione caratterizzata da elevata complessità, che necessita di tecniche e strumenti in grado di aiutare i singoli operatori ad utilizzare al meglio le risorse disponibili, garantendo, allo stesso tempo, un elevato livello qualitativo delle prestazioni erogate.

In tale contesto risulta fondamentale la ricerca di un equilibrio di breve e medio periodo, che sappia coniugare l'efficienza nell'utilizzo delle risorse, la qualità, l'efficacia dei servizi offerti, l'equilibrio economico complessivo di ciascuna azienda e dei sistemi regionali di riferimento.

Il Corso qui presentato ha l'obiettivo di fornire a manager operanti nelle strutture sanitarie strumenti per affrontare queste nuove sfide nell'ambito della correttezza amministrativa.

Esso prevede interventi teorici (di Diritto Pubblico ed Amministrativo, di Ragioneria, di Economia Aziendale e di medicina Legale) ed analisi di casi aziendali, utili per capire l'effettiva applicazione di tali strumenti.

Il Corso, acquisibile anche singolarmente nell'ambito del progetto Educazione Continua in Medicina (ECM), nasce come funzionale al Corso di Perfezionamento "Direzione Gestionale dei Servizi Sanitari" ed al Master di II livello "Health Services Management"

Il Corso è mutuato dalla Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva e dal Dottorato di Ricerca in "Economia e Gestione delle Aziende sanitarie".

La estrazione multiprofessionale e multiregionale dei nostri Docenti e degli stessi Discenti, l'interattività, i *workshop/atelier* (basati su tecniche di *problem solving* e di *role playing*) ed il "clima" d'aula rappresentano peculiarità della nostra metodologia didattica. Per rendere ancora più interessante, piacevole e interattiva la permanenza dei Discenti e Docenti a Siena è consuetudine della nostra organizzazione riservare alcune "sorprese" culturali finalizzate alla conoscenza della città, della sua storia e del suo eccezionale contesto ambientale.

Avv. R. RANDISI

Responsabili Area Giuridica

Prof. R. DIPIETRA

Responsabile Area Economica

SHORT COURSE

La gestione amministrativa e finanziaria delle aziende sanitarie

Obiettivi formativi specifici minimi garantiti

- Saper leggere ed analizzare i documenti finanziari di una struttura semplice/complessa;
- Controllare la gestione finanziaria di un'azienda sanitaria;
- Apprendere le procedure amministrative degli appalti pubblici;
- Approfondire le conoscenze in ambito di responsabilità civili, amministrative e penali dei dirigenti in sanità.

UNIVERSITÁ DI SIENA
Scuola post laurea di Sanità Pubblica

CORSO DI ALTA FORMAZIONE

La gestione amministrativa e finanziaria delle aziende sanitarie

PROGRAMMA

LUNEDI' 12 APRILE 2010

- h 14.30 *Presentazione del Corso e Pre-test*
Roberto DI PIETRA – Nicola NANTE
- h 15.00 *Introduzione al sistema di programmazione e controllo delle aziende sanitarie – I parte*
Roberto DI PIETRA
- h 17.00 Coffee break
- h 17.15 *Programmazione, controllo e valutazione dei risultati in ambito sanitario*
Anja GEPPONI
- h 19.15 Sospensione attività
- h 20.00 Dinner

MARTEDI 13 APRILE 2010

- h 08.45 *La programmazione strategica nelle aziende sanitarie*
Fabrizio BOLDRINI
- h 10.45 Coffee break
- h 11.00 *La programmazione socio-sanitaria*
Fabrizio BOLDRINI
- h 13.00 Lunch
- h 14.30 *La rendicontazione delle performance sociali in ambito sanitario*
Sergio PATERNOSTRO
- h 16.30 Coffee break
- h 16.45 *Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie*
Sergio PATERNOSTRO
- h 20.00 Dinner

MERCOLEDI 14 APRILE 2010

- h 8.45 *La Balanced Scorecard nelle aziende sanitarie - I parte*
Maria Pia MARAGHINI
- h 10.45 Coffee break
- h 11.00 *La Balanced Scorecard nelle aziende sanitarie - II parte*
Maria Pia MARAGHINI
- h 13.00 Lunch
- h 14.30 *Disciplina normativa ed iter procedurale degli appalti pubblici*
R. RANDISI
- h 16.30 coffee break
- h 16.45 *Gli atti di una gara d'appalto (parte pratica)*
R. RANDISI
- h 20.00 Dinner
- h 21.30 **Caminetto Scientifico**
“Il testamento biologico e casi di attualità sulla scelta di vivere”
a cura di E. GARIBALDI

Giovedì 15 aprile 2010

- h 08.45 *Profili giuridici del consenso informato nei trattamenti sanitari*
E. GARIBALDI
- h 10.45 coffee break
- h 11.00 *Recenti orientamenti dottrinali e giurisprudenziali in tema di responsabilità professionale*
E. GARIBALDI
- h 13.00 lunch
- h 14.30 *Rapporti formali ed informali con l'autorità giudiziaria.*
Tecnica di redazione di una perizia (parte teorica)
C. LORE' – L. MAGOTTI
- h 16.30 coffee break
- h 16.45 *Rapporti formali ed informali con l'autorità giudiziaria.*
Tecnica di redazione di una perizia (critica e dibattito)
C. LORE' – L. MAGOTTI
- h 20.00 Dinner

Venerdì 16 aprile 2010

h 08.45 *Semplificazione e trasparenza delle procedure delle amministrazioni pubbliche*
D. BALDI

h 10.45 coffee break

h 11.00 *La valutazione della performance delle aziende sanitarie*
D. BALDI

h. 13.00 *Discussione generale. Post Test. Valutazione su Docenti ed Organizzazione*
N. NANTE – C. QUERCIOLI

h. 13.30 *Dinner*

SHORT COURSE

La gestione amministrativa e finanziaria delle aziende sanitarie

METODOLOGIE DIDATTICHE

- Lezioni magistrali (unico docente)
- Analisi esperienze (un esperto)
- Approfondimenti sugli esiti di una ricerca sul controllo di gestione nelle aziende sanitarie
- Studio e analisi letteratura (individuale)

VERIFICHE

Le verifiche di apprendimento del modulo consisteranno in:

- Valutazione “ex ante” (test)
- Frequenza dell’attività didattica
- Valutazioni “in itinere” (partecipazione attiva, verifiche individuali o di gruppi variabili)
- Valutazioni “ex post” (test)

SHORT COURSE

La gestione amministrativa e finanziaria delle aziende sanitarie

MATERIALE DIDATTICO

- Riassunti, schemi, testi delle lezioni, hand-out
- Documenti (piani nazionali, regionali, aziendali, relazioni sanitarie e finanziarie, report, tabulati, ecc.)
- Preletture
 - *Gli aspetti normativi generali in tema di responsabilità dei dipendenti pubblici*
 - *Il controllo di gestione*
 - *Recenti orientamenti dottrinali e giurisprudenziali in argomento di responsabilità medica.* A cura dell'Avv. E. Garibaldi, Responsabile del Servizio Legale dell'ASL 22 di Acqui Terme, Novi Ligure ed Ovada (Regione Piemonte).
 - *Tutela giurisdizionale dei lavoratori pubblici.* A cura dell'Avv. D. Ioria.
 - *Consenso informato sì, ma spazio anche all'autolegittimazione dell'attività medica.* Da Diritto e Giustizi@ il quotidiano di informazione giuridica, 22/01/2009.
 - *Il "consenso informato" non mette al riparo il medico da ogni responsabilità.* Da Diritto e Giustizi@ il quotidiano di informazione giuridica, 28/03/2008.
 - *La responsabilità penale medica, alla luce dell'ultima pronuncia della Suprema corte.* Di A. Carchietti, Diritto e Giustizi@ il quotidiano di informazione giuridica, 22/03/2008.
 - *Trattamento medico non consentito dal paziente ma con esito fausto: crolla il dogma consensualista.* Di A. Carchietti, Diritto e Giustizi@ il quotidiano di informazione giuridica, 21/02/2009.
- Letture consigliate:
 - Barretta, L'unità nella diversità. La «dimensione sovraziendale» del controllo di gestione nelle aziende sanitarie, CEDAM, Padova.
 - Barretta, E. Vagnoni (a cura di), Il benchmarking in ambito sanitario, atti del convegno, Siena 24 settembre 2004, CEDAM, Padova.
 - R.N. Anthony, D.W. Young - "Non profit. Il controllo di gestione" (2^a ed.), Milano, McGraw-Hill, 2002.
 - P. Andrei, A. M. Fellegara, 2006, Contabilità generale e Bilancio d'impresa, Giappichelli, Torino.
 - R. N. Anthony, D. W. Young, Non profit. Il controllo di gestione, McGraw-Hill, Milano.
 - G. Casati - Programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie, McGraw-Hill, Milano.
 - G. Catturi, 2005, L'azienda Universale, CEDAM, Padova.
 - G. Catturi, 2007, La redazione del Bilancio d'esercizio, CEDAM, Padova.
 - F. Giunta, 2007, Economia aziendale, CEDAM, Padova.
 - C. Loré, Medicina Diritto Comunicazione, Giuffré, Milano.
 - C. Loré, Tra scienza e società, Giuffré, Milano.
- Siti web:
 - www.dirittogiustizia.it

DOCENTI

Daniele BALDI
Direttore Amministrativo
ASL 7 SIENA

Fabrizio BOLDRINI
Direttore Coeso - SdS Grossetana

Roberto DI PIETRA
Ordinario di Economia Aziendale
Dipartimento Studi Aziendali e Sociali
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Elio GARIBALDI
Direttore U.O.C. Legale
A.S.L. n. 22 di Acqui T., Novi L. e Ovada (AL)

Anja GEPPONI
Dipartimento Studi Aziendali e Sociali
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Cosimo LORE'
Coord. Scienze Medico-Legali Sociali Forensi
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Luciano MAGOTTI
Special. Psych., Criminol., e Psych. Forense
Scienze Medico-Legali Sociali Forensi
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Maria Pia MARAGHINI
Ricercatore di Economia aziendale
Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Sergio PATERNOSTRO
Assegnista di ricerca in Economia aziendale
Dipartimento Studi Aziendali e Sociali
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SIENA

Riccardo RANDISI
Direttore Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi
ESTAV Sud-Est
(Servizio Sanitario Regione Toscana)

CERTOSA DI PONTIGNANO



Loc. Pontignano, 5 53019 Vagliagli (53100 Siena, Italia)

Tel.: 0577 35471 | Fax: 0577 354777

E-mail: certosa@unisi.it | Sito Web: www.unisi.it/servizi/certosa